



## RAPPORT D'ACTIVITÉS

# 2022

*De gauche à droite* Sur le chemin de l'école (CS Sunon Gaya / Banikoara), Cours d'initiation (CS Pierre Yerima / Kandi)  
*et de haut en bas* : Cours de révision durant les vacances (École primaire La Segoviana/Parakou) – 14+21 février 2023

**L'ÉDUCATION EN AFRIQUE SUB-SAHARIENNE : UN REMPART CONTRE LA RADICALISATION**

Créée en 2014, Zédaga est une association suisse à but non lucratif reconnue d'utilité publique, basée à Genève, et dont les domaines d'action s'articulent autour de **5 objectifs** :

- **soutenir la formation continue et le perfectionnement des enseignants<sup>1</sup>** du Bénin,
- **développer l'accès aux ressources éducatives** (pédagogiques et didactiques),
- **pérenniser l'accès à la formation à travers la mise en place de Centres de ressources,**
- **s'appuyer sur des enseignants béninois préalablement formés à exercer la tâche de relais pédagogiques** auprès de leurs collègues,
- **octroyer des bourses** permettant à de jeunes enseignants en situation précaire de parfaire leur formation pédagogique initiale dans une École Normale Supérieure béninoise.

Il convient de rappeler que notre association s'appuie sur des **professionnels de l'éducation** qui offrent leurs services de manière bénévole tant en Suisse qu'au Bénin. À cet effet, Zédaga peut se baser sur les connaissances du terrain que ses fondateurs ont acquises lors de plusieurs séjours au Bénin (à quinze reprises à partir de 2009).

Dans la lignée des nombreux projets de formation menés au Bénin depuis 2014, la **pérennisation des activités sur place** et l'**autonomisation des structures** soutenues sont deux aspects incontournables de la politique de coopération de Zédaga en matière éducative. Un accent particulier est accordé à l'encadrement des enseignants dans le nord du pays où – à travers des initiatives visant au dialogue inter-religieux pour lutter contre les extrémismes djihadistes – **l'éducation offre un véritable rempart contre toute forme de radicalisation.**

Dans le cadre des projets développées en 2022, notre association a étroitement collaboré avec le Complexe Scolaire Planète Éducative (**CSPE**) à Avotrou-Dandji/Cotonou ainsi qu'avec la Fondation Vie pour Tous (**FVPT**) dont le siège est à Parakou : ces deux structures béninoises poursuivent – entre autres buts – une **mission sociale œuvrant à l'amélioration de la qualité de l'enseignement dans des zones ou quartiers pauvres.**

Pour ce qui a trait à l'année 2022, Zédaga a continué à développer ses activités dans des régions ou zones défavorisées avec :

- **l'organisation et la prise en charge par nos relais pédagogiques de 12 modules de formations dispensées** en février, avril, juin, septembre, novembre et décembre **à l'intention de 537 de leurs collègues** enseignant dans des quartiers défavorisés ou des régions reculées (respectivement à Avotrou-Dandji/Cotonou, Covè, Parakou, Banikoara, Kandi, Kérou, Sirarou et Toffo) ;
- **le développement de nos centres de ressources** à travers une amélioration substantielle de leur fonctionnement (électrification solaire à Avotrou-Dandji / Cotonou, équipement informatique à Parakou et démarrage du chantier du nouveau bâtiment permettant à terme le déménagement en site propre du Centre provisoire de Banikoara) ;
- **l'alimentation d'un fonds** permettant aux **jeunes enseignants dans le besoin** de s'inscrire au BAPES ou au CAPES (respectivement brevet et certificat d'aptitude professionnelle à l'enseignement secondaire).

Zédaga a une nouvelle fois bénéficié en 2022, en Suisse, de nombreux soutiens académiques et institutionnels publics ou privés qui sont mentionnés à la fin du présent rapport et sans qui l'action de l'association n'aurait tout simplement pas été possible.

---

<sup>1</sup> Pour des questions de facilité de lecture, nous avons pris le parti de désigner les acteurs au masculin, mais il va sans dire que ce terme regroupe les deux genres.

---

## NOS MODULES DE FORMATION AU SERVICE DES POPULATIONS DÉFAVORISÉES

En 2022, Zédaga a supervisé et financé **23 séminaires et ateliers répartis sur 8 sites de formation et regroupés dans le cadre de 12 modules donnés de février à décembre par nos relais pédagogiques béninois à l'intention de 537 de leurs collègues<sup>2</sup>.**

La logique de pérennisation de nos activités par le recours à des compétences pédagogiques et professionnelles locales a continué à porter ses fruits en **élargissant l'offre de formation à un public-cible issu de régions défavorisées ou de zones enclavées** des départements du Littoral, de l'Atlantique, du Zou, du Borgou, de l'Alibori et de l'Atacora.

### Séminaire de pédagogie générale du 21 au 23 février à Cotonou (Littoral)

Organisée par les relais pédagogiques du Littoral, cette formation a permis à **64 enseignants secondaires** des écoles du quartier de Zogbo de travailler sur les **liens entre motivation et apprentissage scolaire**, et de réfléchir à la **communication positive en milieu éducatif**.

### Séminaire de gestion administrative du 21 au 23 février à Parakou (Borgou)

Consacré à la **gestion administrative et pédagogique des écoles**, ce séminaire a réuni **30 acteurs éducatifs** des écoles secondaires, collèges et lycées de la Fondation Vie Pour Tous afin d'identifier le **rôle des responsables** et les **qualités attendues du personnel**.

### Séminaires didactiques et pédagogiques du 11 au 12 et 14 avril à Cotonou (Littoral)

Organisé par le Complexe Scolaire Planète Éducative, ces séminaires ont réuni :

- **65 enseignants des écoles primaires** du quartier autour de l'**appropriation didactique du curriculum révisé de français en CI** (cours d'initiation),
- **73 enseignants secondaires** des collèges du quartier avec pour objectif une sensibilisation – par disciplines – au **concept pédagogique d'enseignement dynamique**.

### Séminaire de pédagogie générale du 12 au 14 avril à Covè (Zou)

Organisée par les relais pédagogiques du Littoral, cette formation de pédagogie générale a permis à **54 enseignants secondaires** des écoles de Covè d'apprendre à mieux gérer la plénière lors des **activités d'enseignement – apprentissage - évaluation**.

### Séminaire de gestion administrative du 13 au 15 avril à Parakou (Borgou)

Destinée à mieux suivre le niveau d'exécution des programmes, cette session a donné aux **30 responsables pédagogiques** de la Fondation Vie Pour Tous des **clés pour une meilleure relecture des résultats scolaires** et la mise sur pied d'une **stratégie pour les révisions**.

### Ateliers informatiques du 13 au 15 avril à dans l'Alibori, l'Atacora et le Borgou

Organisés sous forme de cours d'initiation individualisés, ces ateliers ont permis à **32 enseignants primaires et secondaires** d'apprendre à maîtriser les **bases du traitement de texte et du tableur** selon la répartition suivante en termes de participants :

- 3 à Banikoara (Alibori),
- 4 à Kandi (Alibori),
- 10 à Kérou (Atacora),
- 15 à Parakou et Sirarou (Borgou).

---

<sup>2</sup> Les rapports de formation détaillés (incluant la liste des participants, le programme de formation, le rapport financier ainsi que la liste des partenaires) sont disponibles sur simple demande

---

### Ateliers informatiques du 20 au 30 juin dans l'Alibori, l'Atacora et le Borgou

Mis en place de manière décentralisés, ces appuis informatiques individualisés ont permis à **43 enseignants primaires et secondaires** ayant déjà suivi des modules d'initiation de parfaire leurs connaissances en **traitement de texte et tableur (fonctions avancées)** dans la configuration suivante:

- 8 à Banikoara (Alibori),
- 12 à Kandi (Alibori),
- 9 à Kérou (Atacora),
- 9 à Parakou (Borgou),
- 5 à Sirarou (Borgou).

### Séminaires de pédagogie générale du 20 au 30 juin dans l'Alibori, l'Atacora et le Borgou

Supervisés par des conseillers pédagogiques partenaires de la Fondation Vie Pour Tous, ces séminaires – dont les thèmes touchaient aux **situations d'apprentissage complexes** ainsi qu'à **l'élaboration d'épreuves et des grilles de correction** – ont réuni **71 enseignants primaires et secondaires** selon la localisation ci-après :

- 8 à Banikoara (Alibori),
- 13 à Kandi (Alibori),
- 9 à Kérou (Atacora),
- 25 à Parakou (Borgou),
- 16 à Sirarou (Borgou).

### Séminaire de gestion administrative du 12 au 14 septembre à Parakou (Borgou)

Axé autour de la **gestion administrative et pédagogique des écoles**, ce séminaire a réuni **30 acteurs éducatifs** des écoles secondaires, collèges et lycées de la Fondation Vie Pour Tous avec pour objectif la **définition de nouvelles orientations scolaires** (identification des meilleures stratégies pour une éducation de qualité et une administration efficiente).

### Ateliers informatiques les 16, 23 et 30 novembre ainsi que les 7, 14 et 21 décembre

Organisés par les relais pédagogiques de l'Atlantique, ces ateliers se sont déroulés sur 6 mercredis après-midi et ont permis à **22 enseignants primaires et secondaires** des écoles de Toffo d'être initiés à **l'outil informatique** ainsi qu'aux **fonctions de base d'un traitement de texte et d'un tableur**.

### Séminaire de gestion administrative du 13 au 15 avril à Parakou (Borgou)

Destinée à dresser le **bilan intermédiaire des nouvelles orientations scolaires**, cette session a donné l'occasion aux **30 responsables pédagogiques** de la Fondation Vie Pour Tous de se pencher sur les apports de la plateforme EducMaster dans l'organisation des écoles et résoudre diverses difficultés liées à l'implantation du logiciel MyBeatus (dématérialisation des processus).

**Ponctuels et assidus à l'ensemble de ces séminaires et ateliers dont les contenus avaient été préalablement définis avec les directions et responsables locaux, les participants ont fait preuve d'un bel engagement et ont été sensibles aux apports pédagogiques et didactiques des formateurs.** Ils ont en outre particulièrement apprécié l'offre de **repas chauds à midi et le soir** ainsi que les collations durant les pauses, sans oublier la **prise en charge des déplacements et de l'hébergement** pour celles et ceux qui habitaient trop loin des lieux de formation.

**Tableau récapitulatif des  
modules de formation  
dispensés en 2022**

	Du 21 au 23.02.2022	Du 21 au 23.02.2022	Du 11 au 14.04.2022	Du 11 au 12.04.2022	Du 12 au 14.04.2022	Du 13 au 15.04.2022	Du 13 au 15.04.2022	Du 20 au 30.06.2022	Du 20 au 30.06.2022	Du 12 au 14.09.2022	Les 16, 23 et 30.11 + les 7, 14, 21.12.2022	Du 26 au 30.1.2022
	Cotonou	Paralou	Cotonou	Cotonou	Covè	Parakou	Alibori, Borgou et Atacora	Alibori, Borgou et Atacora	Alibori, Borgou et Atacora	Parakou	Toffo	Parakou
<b>Directions et personnel admin.</b>												
- Fondateurs, directeurs	1	1	1	1		8			1	5		8
- Coordinateurs, Censeurs, SG		1				9		2	2	13		9
- Resp. Centres ressources		1				1				1		1
- Comptables, Gestionnaires		1				3		1		2	1	3
<b>Personnes-ressources</b>												
- Conseillers pédagogiques	2	2	2	8	1	2	2	3	2	2	2	1
- Relais pédagogiques de Zédaga	2	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1
<b>Enseignants primaires</b>												
- Instituteurs / Institutrices		9	61			5	15	26	30			
<b>Enseignants secondaires</b>												
- Français	17	2		12	7		2	1	6	1	3	
- Anglais	3	2		9	3		3		5		3	
- Économie	1			5								
- Espagnol	2			1	3				4		1	
- Histoire – Géographie	7	4		8	9		2	2	6	2	1	
- Philosophie	3	1		5			1	1	3			
- Mathématiques	11	1		6	9			1	4	1	4	
- SVT (science vie et terre)	6	2		6	8		1	1	6	1	1	
- PCT (physique-chimie)	4	1		7	9		1	1	1	1	4	
- <u>Autres</u> : sport, informatique, arts	5	1		4	3		3	3			1	
<b>Total : 537</b>	<b>64</b>	<b>30</b>	<b>65</b>	<b>73</b>	<b>54</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>43</b>	<b>71</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>23</b>

Des **règles critériées de priorisation** nous ont permis de faire face à l'**augmentation des demandes** qui nous sont transmises - avec son préavis - par notre coordinatrice nationale béninoise après inventaire des besoins auprès des relais pédagogiques et directions locales. Dans la continuité des modules de formation 2020-2022, un **nouveau cycle de formation 2022-2024** a été initié pour **les années scolaires 2022-2023 et 2023-2024** grâce au soutien en 2022 de 14 communes genevoises<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> Avusy, Bardonnex, Carouge, Chancy, Chêne-Bourg, Collonge-Bellerive, Cologny, Confignon, Lancy, Le Grand-Saconnex, Russin, Thônex, Troinex, Versoix.

## NOS CENTRES DE RESSOURCES AU CŒUR DE NOTRE STRATÉGIE DE FORMATION

Le rôle essentiel joué par **nos centres de ressources** est tout à la fois lié aux **formations qui y sont dispensées régulièrement** et à la **possibilité donnée aux enseignants de renforcer leurs compétences de manière individuelle ou par groupes de disciplines**.

D'ici la fin de l'année scolaire 2023-2024, **nos cinq centres seront totalement autonomes** et équipés de manière identique afin d'offrir l'accès à :

- un **environnement informatique** complet ainsi qu'à des **outils bureautiques**,
- une **bibliothèque** comprenant des **ouvrages de référence** ainsi que des **manuels scolaires**,
- une **plateforme numérique** où sont déposés plus de **250 Go de documents** pédagogiques et didactiques,
- une **connexion à Internet** pour la recherche et le développement tant professionnel que personnel.

Pour atteindre cet objectif, deux projets<sup>4</sup> ont été poursuivis en 2022.

### Centre de ressources et d'impression de Parakou (Borgou) – Mise en service

Installé au dernier étage du Foyer pour étudiants et enseignants en formation que la Fondation Vie Pour Tous (FVPT) gère dans le quartier de Zongo à Parakou, l'équipement de ce centre fait l'objet d'une **convention de partenariat avec la Commune de Bernex** de 2021 à 2023.

Conformément au planning des travaux, l'année 2022 a vu se concrétiser :

- l'**installation informatique** (serveur professionnel, onduleur, ordinateurs et photocopieuse),
- l'**équipement d'une bibliothèque** (ouvrages et manuels de référence) rendu possible grâce à un **don du Fonds Jean-Pierre-Rey**,
- la **mise en service d'une imprimerie offset** (y.c. châssis d'insolation, massicot, lamineuse et perforieuse) qui bénéficiera à l'ensemble de nos Centres et écoles partenaires.

Inauguré en février 2023, ce Centre de ressources est désormais totalement opérationnel. Une extension est prévue, s'agissant de salles supplémentaires d'entraînement à la pratique pédagogique et de dortoirs permettant l'hébergement des enseignants durant les formations.

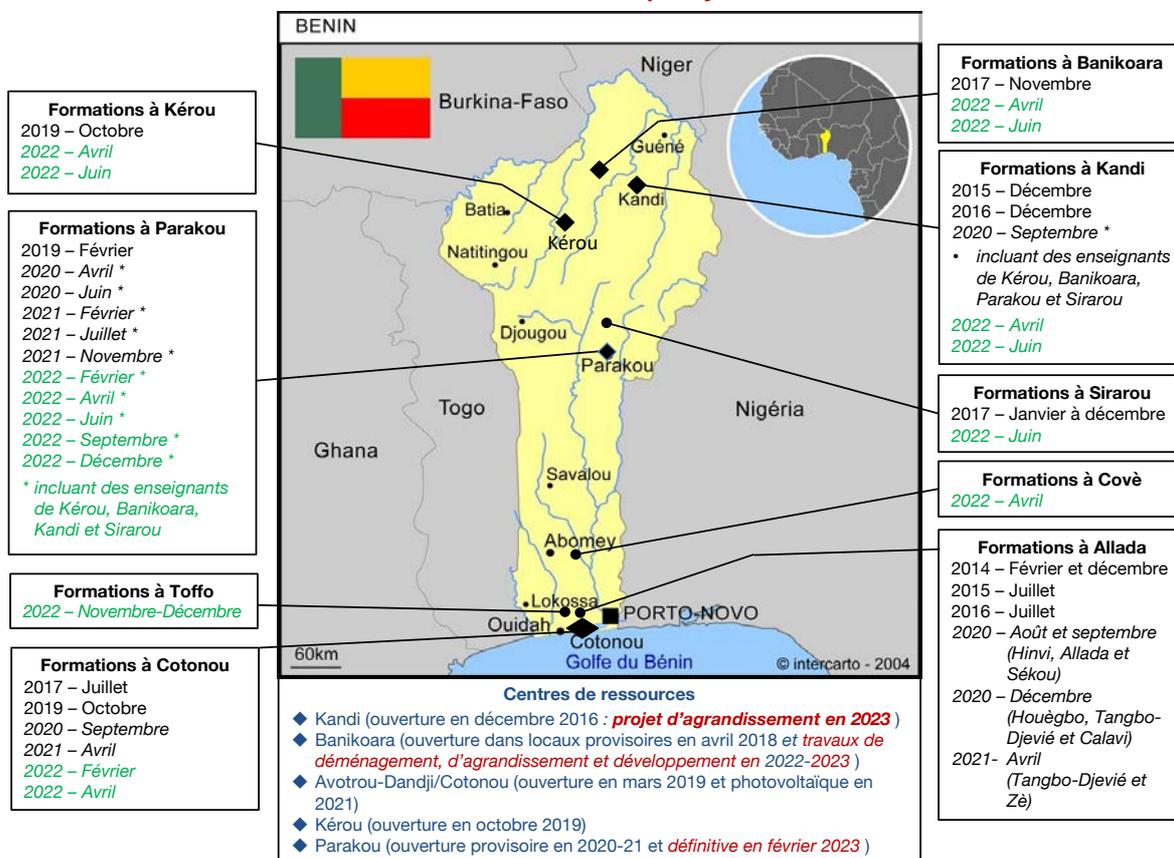
### Centre provisoire de ressources de Banikoara (Alibori) – Déplacement en site propre

Grâce au **soutien octroyé par la Ville de Genève** pour les années 2021 et 2022 ainsi qu'à une **subvention du Fonds Mécénat des SIG**, le projet de **développement, agrandissement et déménagement** du Centre de ressources de Banikoara sera concrétisé d'ici la rentrée 2023, et ce en raison d'un léger retard sur le calendrier après une pause de trois mois en automne 2022 due aux violentes inondations qui ont touché le nord du Bénin.

Parmi les nouvelles réjouissantes, il convient de relever la **proposition faite par le Ministère des Enseignements secondaire, technique et de la Formation professionnelle** à la Fondation Vie Pour Tous (en charge de la gestion du centre) **d'y localiser** – pour le nord du Bénin – **les formations au BAPES et au CAPES**. Cet élargissement du champ de compétences du Centre de ressources de Banikoara nécessitera la construction, à l'étage, de quelques salles dédiées aux ateliers pédagogiques ainsi que de deux dortoirs pour l'accueil des aspirants à une certification pédagogique reconnue.

<sup>4</sup> Les documents détaillés de ces projets (travaux, équipements et financement) ainsi que les mains courantes (suivi des échéances sur le terrain) sont disponibles sur simple demande.

### Missions effectuées de 2014 à 2019 et formations par les relais pédagogiques de 2020 à 2022 Réalizations de 2014 à 2022 et *planifications en 2023*



Pour 2023, la priorité de notre association ira à l'**agrandissement du Centre de ressources de Kandi** qui, ouvert en 2016 au sein du Lycée Champagnat dans le Complexe Scolaire Pierre Yérîma, est à l'étroit depuis quelques années. Son **déplacement en site propre** sur un terrain d'un hectare qui a été offert à notre partenaire - la Fondation Vie Pour Tous - par la Mairie de Kandi s'inscrit dans la volonté de pouvoir **accueillir en plus grand nombre les enseignants** de cette commune de 209'500 habitants pour leur formation et la préparation de leurs cours. Les **locaux actuels et le matériel informatique** existant seront **mis à disposition des élèves de la zone** qui bénéficieront ainsi d'une dizaine d'ordinateurs fixes.

### FONDS BAPES - CAPES

Ce fonds a offert la possibilité à deux **relais pédagogiques** de notre association de parfaire leur formation, respectivement par l'inscription aux **examens du Certificat d'aptitude professionnelle à l'enseignement secondaire** à l'École Normale Supérieure de Porto-Novo ainsi que la préparation d'un **doctorat en pédagogie** à l'Université d'Abomey-Calavi.

### ACTION PONCTUELLE « MINI-BUS SCOLAIRE 2022 »

Notre appel de novembre 2022 auprès de nos membres a été entendu : grâce à leur générosité, nous avons pu récolter les fonds nécessaires à l'**acheminement** d'un **mini-bus usagé** offert à notre partenaire béninois, la Fondation Vie Pour Tous, par la **Fondation Foyer-Handicap** à Genève. Il retrouvera une seconde vie au Bénin et servira au **transport d'enfants durant les périodes scolaires** ainsi qu'à celui des **enseignants pour les formations**.

### « RETOUR SUR LES BANCs D'ÉCOLE. ENSEIGNER AU BÉNIN, UN DÉFI AU QUOTIDIEN ! »

Organisée sur invitation de la Commune de Bernex qui nous a accueilli en ses murs du 29 septembre au 26 octobre 2022, cette exposition a rencontré un vif succès et a permis de donner une **belle visibilité aux projets et réalisations de notre association sur le terrain.**

### REMERCIEMENTS À NOS PARTENAIRES

Nous souhaitons remercier les **partenaires** qui nous ont soutenus en 2022 :

- *Une fondation privée genevoise*, pour la prise en charge financière de notre exposition,
- *Delta Voyages*, pour son appui dans l'organisation du voyage des formateurs suisses,
- *La Fondation Foyer-Handicap*, pour la mise à disposition d'un mini-bus scolaire,
- *Le Fonds Jean-Pierre Rey*, pour l'équipement de la bibliothèque du CR de Parakou,
- *Le Fonds Mécénat des SIG*,
- *L'Association des Répétitoires AJETA (ARA)*, pour le don de matériel didactique,
- *Vimi-Néon*, pour la production du matériel d'exposition
- *Whybe*, pour son appui dans la préparation de notre exposition.

Notre reconnaissance va également aux **16 communes genevoises** suivantes pour leur engagement financier en 2022 en faveur de notre association :

- *Avusy*
- *Bardonnex*
- *Bernex*
- *Carouge*
- *Chancy*
- *Chêne-Bourg*
- *Collonge-Bellerive*
- *Cologny*
- *Confignon*
- *Genève*
- *Lancy*
- *Le Grand Saconnex*
- *Russin*
- *Thônex*
- *Troinex*
- *Versoix*

Notre gratitude va aussi aux **partenaires de la coopération** au Bénin :

- *M. Irené Agbidi*, fondateur-directeur du Complexe Scolaire Planète Éducative (Cotonou),
- *M. Théodore Soumé*, fondateur-président de la Fondation Vie pour Tous (Parakou).

Nous pouvons finalement compter sur l'aide de notre **collaboratrice au Bénin** :

- *Sylvie Azankpo*, coordinatrice nationale de Zédaga et formatrice en français.

Afin que cette liste soit complète, il convient de mentionner les **membres et donateurs** de notre association à qui va notre profonde reconnaissance également.

### ACTIVITÉS DU COMITÉ

Composé de :

- <i>Daniel Roth</i> , trésorier	- <i>Vanja Righela Pettinà</i> , secrétaire	- <i>Julie Bieri</i> , membre
- <i>Enzo Avena</i> , resp. technique	- <i>Marie-Laure Graf</i> , membre	- <i>Harriët Muller</i> , membre

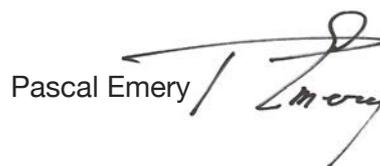
le **Comité** s'est réuni à trois reprises pour suivre et valider les projets menés par Zédaga.

### CONCLUSION

En ce début de nouvelle année de travail sur le terrain, l'autonomisation de nos projets et la pérennisation de nos réalisations nous permet d'envisager le futur avec enthousiasme.



Pierre-Yves Pettinà  
co-présidents



Pascal Emery

Sézegnin, le 14 mars 2023

**Remise des attestations de formations de longue durée données en 2022 ...**



... aux enseignants de Toffo (Atlantique) en informatique ...



... et aux directions de la FVPT (Alibori, Borgou, Atacora)

**Centre de ressources et imprimerie de Parakou**



Vue extérieure du Centre et des deux salles de séminaire



Salle polyvalente (cours, projections et atelier informatique)



Imprimerie offset



Clotaire Houndonougbo et Grâce Abiola, co-responsables

**Centre de ressources de Banikoara**



Construction de la future salle polyvalente



Amphithéâtre pour l'accueil d'ateliers pédagogiques